



PREFEITURA MUNICIPAL DE MACHADINHO D'OESTE

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2018-2021

SUMÁRIO

Pág. 3 – Expediente

Pág. 4 – Introdução

Pág. 5 – Apoio a Gestão Administrativa, Infraestrutura Rural e Infraestrutura Urbana

Pág. 6 – Machadinho D'Oeste Vibrante

Pág. 7 – Recriando Vidas, Proteção Social Básica e Atenção à Saúde Curativa

Pág. 7 – Atenção à Saúde Preventiva

Pág. 8 – Machadinho Sustentável

Pág. 10/11 – Agropecuária Forte

Pág. 12 – Gestão da Educação no Ensino Fundamental

Pág. 13 – Gestão do Ensino Infantil

Pag. 15 – Conclusão

EXPEDIENTE

Eliomar Patrício
Prefeito Municipal

Edemilson Farias da Silva
Chefe de Gabinete

Márcio Brune Christo
Controlador Geral

Larissa Aléssio Carati
Procuradora Jurídica

Albertino Ferreira Dias
Secretário Municipal de Administração e Fazenda

Maria Tatiane Ribeiro Chringer
Secretária Municipal de Planejamento e Coordenação Geral

Lovane Loraine Fucks
Secretaria Municipal de Educação

Patrícia Olímpio Machado
Secretária Municipal de Meio Ambiente e Pesca

Raquel Pereira de Souza
Secretária Municipal de Assistência Social

Eliezer Bispo dos Santos
Secretário Municipal de Saúde

Edicarlos Passos Caldeira
Secretário Municipal de Obras e Serviços Públicos

Lucas Partelli Scotta
Secretário Municipal de Agricultura

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DO PLANO ESTRATÉGICO

Trata-se de relatório de acompanhamento do Plano Estratégico 2018-2021, instrumento de gestão do Município que visa por meio dos seus objetivos estratégicos, por meio de indicadores, ações e metas atenderem aos anseios da população machadinhense.

As metas físico-financeiras foram estruturadas no processo de planejamento através de programas governamentais, estando estes divididos em programas de gestão.

Os Programas de Gestão reúnem um conjunto de ações destinadas ao apoio, à gestão e à manutenção da atuação governamental.

Por sua vez, os programas temáticos são aqueles que expressam a agenda de governo por meio de políticas públicas, orientando a ação governamental para a entrega de bens e serviços à sociedade. Foram definidos 12 (doze) programas, os quais estão a seguir elencados com seus respectivos objetivos.

1- APOIO A GESTÃO ADMINISTRATIVA - GABINETE

OBJETIVO: Atender as Secretarias, melhorar, ampliar, e manter os serviços públicos Municipais; praticar o princípio da transparência dos atos da administração, envolver a sociedade nas decisões administrativas; melhorar as ações planejadas e controle dos atos da administração.

JUSTIFICATIVA: A manutenção da estrutura administrativa é indispensável para suporte e desenvolvimento das demais atividades fins de responsabilidade da administração pública, sem a qual as demais ações ficam inviabilizadas.

METAS:

- ✓ Aquisição de veículo
- ✓ Segurança pública – câmeras de monitoramento
- ✓ Manutenção das atividades do gabinete
- ✓ Recepção de autoridades e técnicos
- ✓ Contrapartida de convênios diversos
- ✓ Capacitação e qualificação

RESULTADO: O Programa Apoio a Gestão Administrativa foi responsável pela manutenção das atividades desenvolvidas pela secretaria, bem como pela folha de pagamentos, pelas atividades inerentes ao Gabinete do Prefeito, e também convênios,

alcançando um percentual de 68,50, conforme quadro quantitativo de 2019; todavia, salientamos que quanto ao convênio nº. 252/PGE/2019 - Aquisição de 01 veículo, contemplado no final de 2019, não houve tempo hábil para a aquisição, a qual será realizada no período vigente, 2020. Diante do exposto e avaliação das atividades efetivamente realizadas, o percentual proporcional é 91,33%.

Considerando o alcance, a abrangência e a efetividade das atividades desenvolvidas, a análise do Programa Apoio a Gestão Administrativa denota, quantitativamente e qualitativamente, evolução e desempenho satisfatório da gestão, atingindo proporcionalmente 91.33% do planejado.

2- INFRAESTRUTURA RURAL

OBJETIVO: Proporcionar um bom estado de conservação da malha viária, para garantir a população acesso aos serviços de assistência social, saúde, educação (transporte escolar) e lazer, garantindo aos produtores rurais a escoação e comercialização da sua produção agropecuária e piscicultura.

JUSTIFICATIVA: Devido à grande extensão territorial do município, refletido na necessidade de manter a trafegabilidade das estradas vicinais, pelos quais realizam o transporte escolar e o escoamento da produção agropecuária, atendimento à saúde e assistência social.

METAS:

- ✓ Aquisição de veículos, máquinas e equipamentos
- ✓ Construção de pontes, bueiros e pontilhões
- ✓ Manutenção e conservação de estradas vicinais
- ✓ Manutenção de veículos, máquinas e equipamentos

RESULTADO: Manutenção das atividades de custeio das equipes de trabalho e administrativa com aquisição de insumos, materiais de expediente para o escritório, manutenção de condicionadores de ar e outros materiais permanentes que não estavam planejados, mas de suma importância para a execução das atividades no exercício como: motosserras, roçadeiras, betoneiras e outros para as equipes de serviços urbanos e pontes.

Foram adquiridos novos equipamentos como retro escavadeira, motoniveladora, caminhões, veículo pequenos para suporte, e outros equipamentos necessários à

execução dos serviços de manutenção e conservação dos equipamentos públicos, visando oferecer melhor qualidade de vida aos munícipes.

Realizado as recuperações de pontes de madeira, substituição de bueiros por tubo em aço nas estradas vicinais, e ainda a conformação e cascalhamento das referidas estradas do município proporcionando assim melhorar a locomoção dos produtores rurais.

Realizado a recuperação de ruas e avenidas pavimentadas, patrolamento e cascalhamento de ruas em chão batido.

3- INFRAESTRUTURA URBANA

OBJETIVO: Promover o desenvolvimento da infraestrutura urbana, proporcionando á população maior segurança lazer e fluidez no deslocamento, melhorar as condições do espaço publico.

JUSTIFICATIVA: Desenvolver a conservação e construção de vias publica obras de arte, praças, parques, jardins, pavimentações, iluminações, coleta de resíduos sólidos e outros afins, de garantir uma infraestrutura adequada para os moradores e visitantes.

METAS:

- ✓ Aquisição de veículos, máquinas e equipamentos
- ✓ Sinalização de trânsito
- ✓ Construção de calçada, pavimentação e drenagem urbana
- ✓ Construção e ampliação de espaços públicos
- ✓ Manutenção recuperação, Ruas, Avenidas e Espaços Públicos
- ✓ Manutenção da iluminação pública
- ✓ Coleta, transporte e destinação de resíduos sólidos

RESULTADO: Foram adquiridos novos equipamentos como retro escavadeira, motoniveladora, caminhões, veículo pequenos para suporte, e outros equipamentos necessários à execução dos serviços de manutenção e conservação dos equipamentos públicos, visando oferecer melhor qualidade de vida aos munícipes.

Realizada recuperação das ruas e avenidas da cidade, roça de matos de calçadas, bem como limpeza dos Espaços Públicos.

Realizado a substituição de lâmpadas e implantação de novas luminárias na zona urbana do município a fim de proporcionar maior segurança aos munícipes.

Está sendo realizado a coleta de 100% dos resíduos sólidos (lixo domiciliar) na área urbana do município, qual está sendo feito o transbordo para o aterro sanitário através do Consócio intermunicipal (CISAN- CENTRAL-RO).

4- MACHADINHO D'OESTE VIBRANTE

OBJETIVO: Imprimir uma identidade para o município de Machadinho D'Oeste com foco na valorização do conhecimento, modos e costumes dos colonizadores e populações tradicionais, nas riquezas naturais, do acesso à cultura, esporte, lazer e empreendedorismo local.

JUSTIFICATIVA: O “Projeto de Assentamento Machadinho D'Oeste” surgiu, em 15 de fevereiro de 1982, por meio de um projeto de assentamento da reforma agrária, criado pela Resolução nº. 25 do Conselho de Diretores do INCRA. O rápido crescimento populacional e desenvolvimento econômico, decorrentes das atividades agrícolas, exigiram a sua autonomia política e administrativa, elevando-o à categoria de município, em 11 de maio de 1988, pela Lei nº 198. Machadinho D'Oeste dista aproximadamente 350 km da capital do Estado e 150 km do eixo da BR 364, têm vários projetos de assentamento, e como a maioria das jovens cidades de Rondônia, está em franca construção e carece de infraestrutura, principalmente no que tange àquelas para o desenvolvimento das atividades de esporte, cultura, lazer, conhecimento do patrimônio histórico cultural material e imaterial, e empreendedorismo local.

METAS:

- ✓ Calendário de eventos
- ✓ Implantação da ouvidoria
- ✓ Implantação defesa civil
- ✓ Construção e ampliação de espaços públicos
- ✓ Comunicação social
- ✓ Manutenção dos eventos municipais
- ✓ Manutenção recuperação, Ruas, Avenidas e espaços públicos
- ✓ Promoção do esporte

5- RECRIANDO VIDAS

OBJETIVO: Criar mecanismos para sanar a violação de direitos no âmbito familiar e na sociedade, tendo por público alvo crianças, adolescentes, idosos, mulheres e quaisquer pessoas que tenham sofrido violação de seus direitos, e ainda adolescentes em cumprimento de medida sócio educativa, prestação de serviço ou liberdade assistida.

JUSTIFICAÇÃO: É de responsabilidade de o município ofertar orientação e apoio especializado e continuado a indivíduos e famílias com seus direitos violados ofertando acolhimento e acompanhamento especializado para os indivíduos.

METAS:

- ✓ Manutenção das atividades do CREAS

6- PROTEÇÃO SOCIAL BÁSICA

OBJETIVO: Prevenir a ocorrência de situações de vulnerabilidades e riscos sociais no município, por meio de ações que promovam o fortalecimento de vínculos familiares e comunitários, e da ampliação do acesso aos direitos de cidadania.

JUSTIFICATIVA: Necessidade de proteção social básica, pois existe grande concentração populacional em bairros com altos índices de riscos sociais, observa-se ausência de informação referente às políticas públicas, equidade e profissionalização, fatores estes que geram diversas vulnerabilidades sociais.

METAS:

- ✓ Manutenção das atividades do CRAS
- ✓ Manutenção do programa terceira idade
- ✓ Peti-prog. Erradicação trabalho infantil

7- ATENÇÃO A SAÚDE CURATIVA

OBJETIVO: Implementar ações na atenção à saúde curativa que visam à melhoria do atendimento aos usuários do sistema municipal de saúde, e desta forma contribuir com a melhoria da qualidade da saúde dos moradores de Machadinho D'Oeste.

JUSTIFICATIVA: Garantir meios que reduzem o tempo de espera, aumentar o número de ofertas de consultas e procedimentos em saúde, evitar o deslocamento de pacientes para outros municípios para tratamento de saúde.

METAS:

- ✓ Manutenção do centro saúde da mulher
- ✓ Aquisição de veículo
- ✓ Regulação municipal
- ✓ Vídeio monitoramento saúde
- ✓ Centro de especialidade médica
- ✓ Construção lava jato séptico
- ✓ Manutenção hospital municipal

- ✓ Manutenção do centro psicossocial
- ✓ Manutenção centro treinamento reabilitação
- ✓ Manutenção centro parto normal
- ✓ Manutenção programa SAMU 192
- ✓ Assistência farmacêutica

RESULTADO: O Programa Atenção à Saúde Curativa foi responsável pela manutenção das atividades desenvolvidas pela secretaria municipal de saúde no âmbito de média e alta complexidade. Tendo como principal disponibilização a manutenção do hospital municipal. Perfazendo um percentual de 51,10%, conforme quadro quantitativo de 2019, entretanto devido a falta de tempo hábil para aquisição de equipamentos de recursos provenientes das propostas fundo a fundo do Ministério da Saúde, alcançou proporcionalmente, um percentual satisfatório de 96,52%.

Considerando que a secretaria Municipal de Saúde é responsável pelo Hospital Municipal (unidade de média e alta complexidade), através de aquisição de medicamentos, insumos, alimentos, combustível, manutenção de médicos para o atendimento contínuo, responsável pelos serviços de exames laboratoriais, de imagem (ultrassom e raio-x), eletrocardiograma, além do transporte de pacientes para tratamento de alta complexidade fora do município que por sinal é um dos grandes responsáveis por boa parte de nossos gastos na saúde curativa, devido a demanda ser elevada, foram mantidos os serviços de cirurgias de ginecológicas e de obstétricas, além de cirurgias de hérnia e pequenos procedimentos; nesse programa mantemos o Centro de Reabilitação, Centro de Saúde da Mulher e Centro de Atenção Psicossocial (CAPS), bem como parte da folha de pagamentos, além de prestarmos atendimento a nossa população ainda damos suporte aos residentes no Distrito de Três Fronteiras, do município de Colniza, na tríplice fronteira de Rondônia, Mato Grosso e Amazonas, quando observa-se a amplitude do alcance das ações em saúde, acompanhamento e melhora das condições do atendimento resolutivo, quadro com expectativa positiva nos anos seguintes.

8- ATENÇÃO A SAÚDE PREVENTIVA

OBJETIVO: Ampliar o acesso, a qualidade e a resolutividade da atenção primária à saúde, visando à efetividade de saúde da família.

JUSTIFICATIVA: Ampliação do acesso aos serviços da saúde na atenção primária visando reduzir a incidência da ocorrência nos atendimentos da saúde curativa, diminuindo a lotação no hospital municipal.

METAS:

- ✓ Aquisição de veículo

- ✓ Construção ampliação UBS
- ✓ Machadinho em ação
- ✓ Manutenção do programa agente comunitário – PAC´S
- ✓ Manutenção do programa saúde da família
- ✓ Manutenção a promoção e atenção básica – PAB
- ✓ Manutenção do programa de saúde na escola – PSE
- ✓ Ampliação da cobertura das equipes de estratégia da família
- ✓ Manutenção programa qualificação atenção básica – PMAQ
- ✓ Manutenção programa combate tabagismo
- ✓ Manutenção programa nac. SUPLE vitamina A
- ✓ Manutenção programa brasil sorridente
- ✓ Manutenção equipe saúde sistema prisional – ESP
- ✓ Manutenção da vigilância em saúde
- ✓ Assistência farmacêutica

RESULTADO: O Programa Atenção à Saúde Preventiva foi responsável pela manutenção das atividades desenvolvidas pela secretaria municipal de saúde no âmbito da atenção básica, perfazendo um percentual de 61,88%, conforme quadro quantitativo de 2019, entretanto devido a falta de tempo hábil para aquisição de equipamentos de recursos provenientes das propostas fundo a fundo do ministério da saúde, alcançou proporcionalmente, um percentual satisfatório de 88,39%.

Considerando que a secretaria Municipal de Saúde é responsável pela manutenção de oito equipes de saúde da família, sendo composto também pelo Núcleo de Apoio à Saúde da Família (NASF), infelizmente devido à demora na reposição dos profissionais do Programa Mais Médicos não foi possível a ampliação da cobertura, mas já solicitamos do ministério da saúde a habilitação de mais quatro Equipes de Saúde da Família, considerando o exposto, elevaremos a cobertura, quando observa-se a amplitude do alcance das ações da atenção básica, depende-se a efetiva manutenção do bom serviço prestado, acompanhamento e melhora das condições do atendimento preventivo e resolutivo, quadro com expectativa positiva nos anos seguintes.

9- MACHADINHO SUSTENTÁVEL

OBJETIVO: Garantir o desenvolvimento sustentável para os presentes e futuras gerações, visando proporcionar condições para o desenvolvimento de atividades sustentáveis através de legislação ambiental adequada, sensibilizando, conscientizando, orientando divulgando, assistência s boas praticas ambientais.

JUSTIFICATIVA: O município possui áreas que demandam de atendimento e preservação ambiental, com isso no âmbito municipal pretende-se desenvolver diversas ações voltadas para a preservação ambiental de maneira adequada.

METAS:

- ✓ Aquisição de veículo
- ✓ Planejamento ambiental
- ✓ Fiscalização e licenciamento
- ✓ Educação ambiental
- ✓ Revitalização e recuperação
- ✓ Produção de mudas
- ✓ Arborização urbana

RESULTADO: O programa Machadinho Sustentável conta com 02 duas ações, Fiscalização e Licenciamento e Educação Ambiental. A fiscalização ambiental é o poder de polícia exercido pelo município previsto em legislação ambiental. A fiscalização ambiental tem o objetivo a mudança do comportamento das pessoas por meio da coerção e do uso de sanções, pecuniárias e não-pecuniárias, para induzirem o comportamento social de conformidade com a legislação e de dissuasão na prática de danos ambientais. A dotação dos recursos financeiros apresentou uma variação de 89,32% a menos do que previsto. Esta situação ocorreu devido a necessidade de ajustes e contenção de despesas para o referido exercício. Em 2019 a Secretaria Municipal de Meio Ambiente realizou um total de 175 fiscalizações em diversas áreas de atuação da SEMMA, como água servida em via pública, deposição de lixo em local inadequado, piscicultura, empreendimentos em geral e poda ou corte inadequado de espécies arbóreas no perímetro urbano. A SEMMA em 2019 autorizou corte de 20 vinte espécies arbóreas na cidade. A princípio o termo de corte pode dar a falsa impressão de que está sendo incentivado a erradicação de plantas. Porém, está dentro das atribuições da SEMMA regular este corte que dever ser previamente solicitado e que a equipe analisa a possibilidade de efetuar supressão dentro da legislação pertinente e minimizando os impactos ambientais e buscando equilíbrio ambiental e social.

10- AGROPECUARIA FORTE

OBJETIVO: Proporcionar e incentivar a diversificação de culturas tanto perenes como anuais, recuperação e implantação de pastagens e forrageiras, gerando aumento de produtividade e incrementando a receita familiar rural. Manter e aperfeiçoar os programas existentes.

JUSTIFICATIVA: Necessidade de desenvolver ações que incentivem o aumento e a diversificação da produção rural e o aumento da renda.

METAS:

- ✓ Dia de campo
- ✓ Produção de mudas
- ✓ Manutenção do SIM
- ✓ Manutenção de feiras produtor rural
- ✓ Melhoramento genético
- ✓ Programa mecanização agrícola
- ✓ Promoção concurso leiteiro
- ✓ Apoio psicultura

RESULTADO: Veremos a seguir as ações qualitativas realizadas dentro do programa:

✓ **DIAS DE CAMPO:** ação prevista: 02 dias de campo/ ação realizada: 08 dias de campo. Percentual qualitativo alcançado de 400%, sendo os dias de campo realizados pela secretaria e também em parcerias com os órgãos e entidades de nosso município. Os dias de campo foram tratados os assuntos: cacau clonal, café clonal, bovinocultura, chamamento público para associações, sucessão de gerenciamento de propriedades rurais dentre outros assuntos também tratados.

✓ **PRODUÇÃO DE MUDAS:** Ação prevista: 20.000 (vinte mil mudas). Ação realizada: 55.000 (cinquenta e cinco mil) mudas de cacau clonal (parceria com a CEPLAC/RO), sendo implantados com esta ação 54 (cinquenta e quatro) novos viveiros, gerando uma porcentagem qualitativa de 275% em relação ao previsto no PPA, essa ação foi custeada pela manutenção da SECRETARIA, responsável pela logística das equipes no transporte e alimentação, nas visitas técnicas dos viveiros já existentes, bem como também na realização de treinamento de 87 produtores em poda e enxertia de cacau clonal, que se qualificaram para gerirem os próprios viveiros.

✓ **MANUTENÇÃO DO SIM:** ação prevista: fiscalização periódicas mensais. Ação realizada: 07 fiscalizações realizadas no ano, gerando um percentual qualitativo de 58 %, devido a equipe técnica da secretaria ser pequena, foi realizada as fiscalizações em parceria com a vigilância sanitária, bem como também foi realizada a regularização e emissão de CERTIFICADO DE SERVIÇO DE INSPEÇÃO MUNICIPAL a 13 (treze) empreendimentos, todos os serviços custeados pela SECRETARIA.

✓ **MANUTENÇÃO DA FEIRA:** Atendido somente 01 FEIRA (FEIRA MUNICIPAL DO PRODUTOR RURAL GERALDO GARCIA RIBEIRO), sendo mantido o traslado dos produtos nos 12 meses de 2019. Ação custeada pela SECRETARIA, não sendo utilizado o orçamento do mesmo.

✓ MELHORAMENTO GENETICO: O melhoramento genético em suas ações previstas está de atender a 220 produtores, e foram atendidos a 280 produtores, gerando um percentual de 127% de ações qualitativas entre as previstas e realizadas. Dentre as ações realizadas estão os abastecimentos de botijas com nitrogênio (secretaria responsável pela logística de entrega do produto- 150 produtores), serviços de I.A.T.F (INSEMINAÇÃO ARTIFICIAL EM TEMPO FIXO- 467 visitas, total de 4.693 animais avaliados, sendo atendidos 210 produtores no total, 150 desses também atendidos pela entrega de nitrogênio) e treinamento de inseminação artificial e doma e rédeas de eqüinos (04 cursos realizados- 70 produtores atendidos) .

✓ MECANIZAÇÃO AGRICOLA: Ação prevista: 90 produtores atendidos/ ação realizada: media de 480 famílias. Não foi utilizado o orçamento previsto, sendo os serviços realizados para alavancar a mecanização agrícola municipal a realização de entrega de equipamentos por meio de chamamento publico realizado pela secretaria e comissão técnica responsável. Foi entregue a 08 associações 08 kits de trator, grade e carreta, com o objetivo de atender a uma media de 60 famílias por associação. Visto que as associações devem a cada ano realizar a prestação de contas dos serviços prestados com estes bens e serão avaliados por comissão especifica, gerando assim um percentual qualitativo de ações realizadas de 533% em relação às ações previstas A secretaria tem buscado realizar todos os atendimentos solicitados, bem como alavancar a policultura em nosso município.

✓ CONCURSO LEITEIRO: Em parceria com órgãos e entidades de nosso município, foi realizado 01 concurso leiteiro em 2019 no mês de abril, não foi realizada a premiação pela secretaria, porem foi mantido a alimentação e logística da equipe e produtores para participarem do evento. Foi previsto outro concurso no mês de agosto, sendo feito lei para autorização de pagamentos, porem foi cancelado por motivos externos. Com tudo foi gerado dentre as ações previstas e ações realizadas o percentual de 33,33%.

A soma total em percentual DAS AÇÕES REALIZADAS pelo programa AGROPECUARIA FORTE foi de 246,05 % em relação às ações previstas, sendo em sua maioria custeado pelo programa APOIO ADMINISTRATIVO, conforme explicitado acima.

No ano de 2019 tivemos em nosso planejamento três programas da SEMAGRI-(AGROPECUARIA FORTE, APOIO A GESTÃO ADMINISTRATIVA e INFRAESTRUTURA RURAL) temos a média total de 98,36% do orçamento empenhado e ações previstas, porem desconsiderando os convênios, o percentual atingido e a análise dos indicadores quantitativos e qualitativos indicam a evolução e o desempenho

satisfatório da gestão, e que em relação ao empenhado e o efetivamente pago foi satisfatório.

De todas as ações realizadas dos 3 programas executados pela secretaria o percentual somado realizado foi de 146,46% no qualitativo (serviços prestados nas ações da secretaria). Sendo que com a disponibilização de 02 veículos (01 veículo e 01 caminhonete, adquiridos através de convênios) para serem realizados os serviços a campo, foi possível alavancar e melhorar a gestão política da secretaria no que tange ao crescimento da agricultura familiar e aumento das famílias atendidas, visando à capacidade de ação gerencial, aumentando a margem de ações realizáveis por parte do gestor na implementação dos programas, e algumas das ações foram canceladas ou realizadas parcialmente por motivo de retenção de gastos e fechamento do exercício sendo a priorização dos serviços básicos e essências a população, prezando sempre pelo bem comum e trabalhando em prol da lei de responsabilidade fiscal.

11- GESTÃO DA EDUCAÇÃO NO ENSINO FUNDAMENTAL

OBJETIVO: Elevar a nota de 4.8 projetada pelo IDEB/2021 para os alunos iniciais do Ensino Fundamental (meta 07 - PME); assegurar que 60 % dos alunos dos anos iniciais das Escolas Municipais sejam proficientes em português. (meta 7 - 7.13 - PME); assegurar que 50 % dos alunos dos anos iniciais das Escola Municipais sejam proficientes em matemática. (meta 7-7.13 - PME). Instituir sistema de avaliação municipal. Garantir o acompanhamento do aprendizado a cada semestre de 100% dos alunos da rede Municipal baseado nos descritores da prova Brasil e Avaliação Nacional da Aprendizagem – ANA.

JUSTIFICATIVA: Atendimento da Meta 02, 05, 06 e 07 do Plano Municipal de Educação – PME, Lei nº 1404 de 05 de outubro de 2015 no tocante aos anos iniciais do Ensino Fundamental com melhoria da qualidade da gestão da educação do município de Machadinho D'Oeste.

METAS:

- ✓ Aquisição de veículo
- ✓ Reforma e ampliação
- ✓ Aquisição mobiliário e equipamentos
- ✓ Construção de quadra poliesportiva
- ✓ Programa manutenção escolar PROMAE
- ✓ Manutenção alimentação escolar
- ✓ Manutenção do transporte escolar

- ✓ Manutenção ensino fundamental
- ✓ Manutenção do programa PROECAM/EJA/Educação Jovens e Adultos
- ✓ Climatização escolar
- ✓ Manutenção educação especial

RESULTADO: O Programa Gestão no Ensino Fundamental foi responsável pela manutenção das atividades desenvolvidas no ensino fundamental, bem como pela folha de pagamentos, pelas atividades inerentes a manutenção do ensino fundamental, e também convênios, alcançando um percentual de 97%, conforme quadro quantitativo de 2019, todavia salientamos que o recurso do FNDE/PNATE não atingiu sua totalidade de percentual, uma vez que se trata repasse automático do Governo federal, porém o arrecadado ficou a menor do que o orçado. Houve discrepância entre o valor inicial/atualizado devido à climatização das escolas e o aumento das faturas de energia elétrica, outro fator foi alteração nos trajetos dos veículos ônibus terceirizados, para adequação do transporte escolar.

O Objetivo do Programa é **eleva a nota de 4.8 projetada pelo IDEB para os anos iniciais** O município ultrapassou a meta projetada atingindo 4,9 no exercício de 2018. Para o exercício de 2019 o INEP/MEC, não disponibilizou a meta atingida, uma vez que o resultado está previsto para o mês de junho de 2020. Quanto ao quesito de **assegurar proficiência de 60% em de Língua Portuguesa e 50% em Matemática**, o município permanece a mesma base de dados das proficiências do último dado apresentado através do Qedu relativo às avaliações realizadas em 2017, o município apresentou 43% em Língua Portuguesa e 27% em matemática. No exercício de 2019, a secretaria desenvolveu ações complementares para alcançar os objetivos no ensino aprendizagem dos estudantes. No entanto o resultado desse investimento só será percebido após divulgação de novo banco de dados disponibilizados pelo INEP/MEC. No exercício de 2019 não foi possível **instituir sistema de avaliação municipal** devido à demanda de serviços e disponibilidade de tempo para estudos dos técnicos pedagógicos. No entanto encontra-se em fase de implementação para o exercício de 2020. A **Garantia do acompanhamento do aprendizado a cada semestre de 100% dos alunos** é realizado através de equipe gestora com acompanhamento da equipe pedagógica da SEMED. Considerando o alcance e a abrangência das atividades desenvolvidas, a análise do Programa Gestão da Educação no Ensino Fundamental denota, quantitativamente e qualitativamente, evolução e desempenho satisfatório da gestão, atingindo proporcionalmente 97% do planejado.

12-GESTÃO DO ENSINO INFANTIL

OBJETIVO: A oferta de vagas e a qualificação da aprendizagem na Educação Infantil.

JUSTIFICATIVA: Atendimento da meta de cobertura da Educação Infantil estabelecida pelo PME – Plano Municipal de Educação. Assegurando o acesso ao ensino infantil, instrumentalizando para o ingresso no ensino fundamental com convivência formal de educação visando à melhoria da qualidade da gestão da educação infantil do município de Machadinho D'Oeste. Universalizar a Educação Infantil na faixa etária de 4 a 5 anos, garantindo o atendimento de 100% da demanda da rede municipal de educação. (Meta 01 – PME, indicador 1A). Atender 14,58% da demanda de crianças na faixa etária de 0 a 3 anos na rede municipal de educação. (Meta 01 – PME, indicador 1B).

METAS:

- ✓ Reforma e ampliação
- ✓ Aquisição mobiliário e equipamentos
- ✓ Programa manutenção escolar PROMAE
- ✓ Aquisição de terreno
- ✓ Manutenção alimentação escolar
- ✓ Climatização escolar
- ✓ Manutenção ensino infantil

RESULTADO: O Programa Gestão da Educação Infantil foi responsável pela manutenção das atividades desenvolvidas no ensino Infantil, bem como pela folha de pagamentos, pelas atividades inerentes a manutenção do ensino infantil, e também convênios, alcançando um percentual de 75 %, conforme quadro quantitativo de 2019, todavia salientamos que houve discrepância entre o valor inicial/atualizado devido à dotação inicial foi orçado para cobrir despesa com parte do muro da creche do distrito de 5º BEC, porém o valor estimado para construção seria maior que o orçado, fato este que a Secretaria construirá o muro no exercício de 2020. Quanto ao Termo de Compromisso nº 201401181/FNDE/PROINFANCIA, a SEMED não fez a aquisição da mobília devido ao atraso na construção da creche municipal no bairro Porto Feliz I. Houve discrepância, também, entre o valor empenhado /liquidado/pago uma vez que algumas empresas não entregaram o material dentro do ano em curso.

Uns dos objetivos do programa é a **universalização da Educação Infantil na faixa etária de 04 a 05 e atender 14,58% das crianças de 0 a 3 anos**. De acordo com os dados apresentados pelo DATASUS na faixa etária de 0 a 3 anos no município residem 2.386 crianças e de 4 a 5 anos 1.235 crianças. Ao final do ano de 2019, na faixa etária de 4 a 5 foram atendidas 47,3% das crianças e 8,8% de 0 a 3 anos. Vale destacar

que desde o ano de 2016 o município vem oferecendo vagas para a faixa etária de 4 e 5 anos, visando atingir a universalização das matrículas para esta clientela. Para tanto se realizou a busca ativa de alunos, através da Chamada Escolar não obtendo êxito necessário. Faz-se necessário destacar que o município faz parte de uma região de tríplice fronteira disponibilizando de única Unidade Básica de Saúde e os registros dos nascidos vivos constam no banco de dados do DATASUS, dificultando assim um levantamento exato do quantitativo de crianças que realmente estão no município assim, se faz necessário um diagnóstico mais preciso para detectar a localização destas crianças e os motivos da não inserção das mesmas nas unidades escolares da rede de ensino.

Vale destacar a extensão territorial do município e o grande número de pessoas que residem na área rural, que embora o município mantenha 08 (oito) escolas Polo, com atendimento de educação infantil e ensino fundamental, nas diversas regiões, sendo essas escolas distantes da sede aproximadamente 30 a 78 km, e disponibilizando transporte escolar contando com monitor escolar e, por serem crianças pequenas, os pais na grande maioria preferem não matricular seus filhos com receio do trajeto a ser percorrido até a unidade escolar.

Considerando o alcance e a abrangência das atividades desenvolvidas, a análise do Programa Gestão da Educação Infantil denotam, quantitativamente e qualitativamente, evolução e desempenho satisfatório da gestão, atingindo proporcionalmente 75,% do planejado.

CONCLUSÃO

A administração do Município de Machadinho D'Oeste buscou com este planejamento estratégico, o seu dever de planejar, de acordo com as disponibilidades possíveis, realizar no campo das Obras e Administração Geral, prevendo as suas realizações para que todos possam tomar conhecimento e, assim, melhor avaliar o seu desempenho institucional. Em síntese, esta Administração sempre esteve e estará voltada para os anseios da população, dentro das possibilidades de recursos, e no desempenho das atividades que são próprias do Executivo Municipal, atendendo os reclamos e necessidades dos munícipes.